

[View this email in your browser](#)

THE BRIDGE Sustainable Finance Geneva

WHERE FINANCE MEETS IMPACT / OÙ LA FINANCE RENCONTRE L'IMPACT

NEWSLETTER - December 2025/ Décembre 2025
(La version française suit la version anglaise)

Last week I attended the UN Forum on Business and Human Rights which took place here in Geneva and brought together thousands of individuals from corporate, finance, NGOs, and international organizations to exchange on how human rights and should be protected and upheld in our global economy.

It's a challenging time for many global norms including principles as fundamental as human rights. We are seeing rollbacks on regulations globally that were meant to protect people and the planet. However, regardless of the regulatory landscape, it is crucial that companies safeguard human rights in their direct operations and supply chains to protect their businesses. For investors this is a material issue, as not doing so can result in severe legal and reputational risks that can harm the value of investments. This is particularly true for land intensive industries that are important to the future of the global economy like the energy transition and agricultural transformation. When it comes to the extraction of critical minerals, building renewable energy projects, and implementing new agricultural practices, it is crucial that communities from landowners to workers to indigenous people are involved in the process and that their autonomy is respected.

This is particularly true in conflict-affected settings, where the risks of human rights abuses are higher than in normal operating conditions. SFG had the pleasure of attending a [Community of Practice on Business and Human Rights](#) to continue deepening our work on [Peace Finance](#) and we look forward to bringing some exciting developments on this theme to our community in 2026.

The Forum reminded me of how lucky we are to live in Geneva with direct access to experts that many must travel thousands of miles to tap into. As we close out 2025, let's set an intention to continue leveraging this unique ecosystem to advance sustainable finance together in 2026. And, on a festive note, we hope to see you all at our [Christmas party](#) on December 17 to have a moment of cheer together.

Kali Taylor
Managing Director, SFG

INTERVIEW OF THE MONTH: RHIAN-MARI THOMAS



"My advice to anyone embarking on this journey, whether in finance or any corporate setting, is that you need to be aligning what you do with the purpose of the organization."- Rhian-Mari Thomas

This month, we spoke with Rhian-Mari Thomas, CEO of the Green Finance Institute, about why bridging science, finance, and policy is essential to accelerating the transition. In this interview, she explains how her background in physics shaped her ability to cut through complexity, structure solutions, and build high-impact teams, and how profitability and investability became the core of her strategy for driving change from within major financial institutions.

In this interview, she shares why she moved into the policy–finance nexus to maximize impact, and how the GFI’s model of “ruthless pragmatism” has unlocked real-economy solutions, from scaling the UK green mortgage market to pioneering work on carbon removals, sustainable fuels, and nature finance across nine countries. [Read the interview.](#)

WHAT'S HAPPENING AT SFG?

SFG Christmas Party 2025

December 17, 2025 | 18-21h | Café Jules Verne (Rue Jean-Violette 20)

Our favourite event of the year is back!

Join us for an informal evening of good food, festive drinks, and early holiday cheer at Café Jules Verne, the perfect moment to reconnect, unwind, and celebrate together before the season begins. Free for members, 20CHF for non-members. [Register Here](#)

Upcoming Members-Only Roundtables (in French)

SFG Member Survey Results & Roundtable on Regulation and Incentives December 10, 2025 | 12-14h | The Plaza (Rue de Chantepoulet 1)

Have your voice heard in a collaborative discussion on what enabling policy conditions would be helpful in Switzerland. [Register Here](#)

Net Zero in Sovereign Bonds

January 28, 2026 | 12-14h | Maison Rousseau et Littérature (Grand Rue 40)

Discover how investors can align sovereign bond portfolios with net-zero pathways while preserving core financial performance. [Register Here](#)

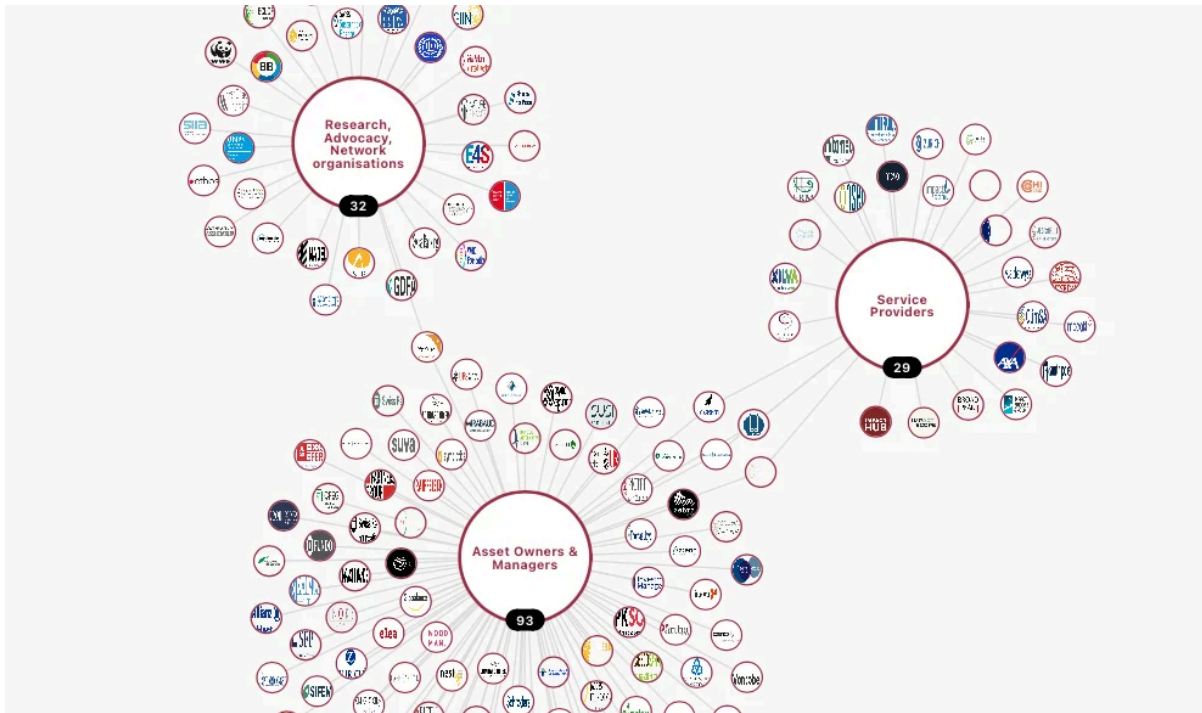
Announcing the SFG Running Club!

First session: 29 January 2026 | 7:00–8:30 | Meeting point: Boréal Gare Cornavin

SFG is proud to be launching a new Running Club for 2026, an energising initiative to network in a new, active way. Each session starts with a short lakeside run, with two distance and pace options available to accommodate all levels, and ends with an informal coffee at Boréal Gare Cornavin, where members can store their bags safely and warm up after the run.

Sessions should take place monthly, on the last Thursday of the month, with runs starting at 7:15 and wrapping up around 8:00, followed by coffee and networking until 8:30. The club is open to both members and non-members. [Register here for the January session](#)

SPOTLIGHT ON SWISS IMPACT INVESTING MAP



Only one month left to check the map!

The [Swiss Impact Investing Map](#) is an interactive tool that displays Swiss actors active in impact investing from key categories including government, supply, demand, intermediaries and ecosystem enablers. The map aims to provide a starting point for further engagement, connection, and collaboration within the ecosystem.

The SPII, SFG, and iGravity are running a **public consultation** to allow institutions the opportunity to review the information in the map for accuracy and to make adjustments as necessary, as well as identify actors that are missing.

Please review and verify your organization's information by January 15, 2026.

- **If your organization is already listed on the map**, please log into the map to edit the provided information. Step-by-step instructions can be found [here](#).
- **If your organization is not yet listed on the map**, please fill in [this form](#) to submit your organization for review.

FOR YOUR RADAR

Training Opportunities from the SFG Community

Two of SFG's members - the IFSB and Ethos - have graciously made key training opportunities available to our community at a discounted price. Please see below.

IFSB Certificate in Sustainable Finance

4-day intensive training fully funded for Geneva finance employees (FFPC + ISFB). Deep dive into ESG and sustainable investment. [Access here](#).

Ethos Fundamentals of Sustainable Finance

5-module course (EN/FR/DE) covering sustainability, fiduciary duty, regulation, investment decisions, and responsible management. SFG members receive 10% off, select "SFG member" at checkout. [Register here](#).

SUSTAINABLE FINANCE NEWS

• STRENGTHENING EUROPE'S SUSTAINABLE FINANCE ARCHITECTURE

The European Commission has recently proposed a major overhaul of the Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR), shifting focus from complex reporting obligations to a clear, simplified product-labelling system designed to improve comparability and credibility across the market. Entity-level PAI disclosures would be abandoned, while new "Sustainable", "Transition" and "ESG Basics" categories aim to reduce ambiguity and curb greenwashing risk. The agenda is increasingly about structural usability: enabling investors to deploy capital with confidence, while ensuring regulatory frameworks actively mobilise finance toward transition pathways. For asset managers, asset owners and policymakers, the message is clear: scaling sustainable investment now requires clarity, usability and market trust. [Hogan Lovells](#)

• DEFINING RESPONSIBLE FINANCE IN THE DEFENCE SECTOR

A coalition of global investors has launched work to establish shared principles for responsible investment in defence, citing an urgent need for clarity as capital flows grow and dual-use technologies blur the line between civil and military applications. The initiative highlights major challenges: limited reliable ESG data, recent setbacks in conflict-risk disclosure, and gaps in industry codes related to human rights and product use. The forthcoming principles aim to cover the full spectrum of stewardship, from due diligence to voting, and extend across value chains, including suppliers and service providers. Wide adoption is seen as essential, with drafting set to begin in early 2026 and launch expected after April. [Responsible Investor](#)

• COP30 OUTCOMES: SCALING CLIMATE FINANCE, DELAYING FOSSIL PHASE-OUT

At COP30 in Belém, governments agreed to a sweeping financial package, targeting US\$1.3 trillion annually by 2035, doubling adaptation financing by 2025 and tripling it by 2035, and operationalising the loss and damage fund, while launching new delivery mechanisms such as the Global Implementation Accelerator and the Belém Mission to 1.5°C. The decision signals a shift toward implementation-driven climate finance, including commitments to counter disinformation and reinforce public trust in science-based policy. Yet despite broad support for a phase-out roadmap, the final agreement omitted explicit fossil-fuel transition language, exposing a growing tension between accelerating financial ambition and insufficient progress on the energy transition. For policymakers, investors and climate actors, the outcome marks a milestone in global climate-finance mobilisation, and a reminder that capital must urgently be coupled with structural decarbonisation. [UN News](#)

VERSION FRANÇAISE

THE BRIDGE



Sustainable
Finance
Geneva

La semaine dernière, j'ai eu l'occasion d'assister au Forum des Nations Unies sur les entreprises et les droits humains, qui s'est tenu ici à Genève. Cet événement a rassemblé plusieurs milliers de participants issus du monde de l'entreprise, de la finance, d'organisations non gouvernementales ainsi que d'institutions internationales, afin d'échanger sur les moyens de garantir la protection et le respect des droits humains au cœur de l'économie mondiale.

Nous évoluons aujourd'hui dans une période particulièrement délicate pour les normes internationales, y compris pour des principes aussi essentiels que les droits humains. Dans de nombreuses régions du monde, des réglementations conçues pour protéger les personnes et la planète font l'objet de remises en question. Toutefois, indépendamment du contexte réglementaire, il demeure fondamental que les entreprises veillent à la protection des droits humains dans l'ensemble de leurs opérations et de leurs chaînes d'approvisionnement, non seulement par responsabilité morale, mais également pour préserver la pérennité de leurs activités. Pour les investisseurs, cet enjeu est déterminant : l'absence de garanties en matière de droits humains peut entraîner des risques juridiques et réputationnels majeurs, susceptibles d'affecter significativement la valeur de leurs investissements.

Cette vigilance est particulièrement cruciale dans les secteurs à forte emprise foncière, indispensables à la transition énergétique et à la transformation agricole, où les communautés locales, les travailleurs et les peuples autochtones doivent être pleinement associés et respectés. L'extraction de minéraux critiques, le déploiement d'infrastructures d'énergies renouvelables ou l'évolution des pratiques agricoles ne peuvent s'envisager sans leur consentement éclairé et la préservation de leurs droits.

Ces enjeux sont d'autant plus sensibles dans les contextes touchés par les conflits, où les risques de violations sont accrus. SFG a ainsi eu le privilège de participer à une [Communauté de Pratique sur les entreprises et les droits humains](#), afin d'approfondir nos travaux sur la [finance pour la paix](#), et nous nous réjouissons de pouvoir partager, en 2026, plusieurs avancées importantes avec notre communauté.

Ce Forum a également été pour moi un rappel de la grande chance que nous avons de vivre à Genève, au cœur d'un écosystème unique, où l'expertise mondiale en matière de droits humains et de durabilité est directement accessible, là où d'autres doivent parcourir des milliers de kilomètres pour y avoir accès. À l'approche de la fin de l'année 2025, engageons-nous collectivement à continuer de mobiliser cette richesse locale pour faire

progresser la finance durable en 2026. Et, sur une note plus festive, nous nous réjouissons de vous retrouver nombreux lors de notre [soirée de Noël](#) le 17 décembre, afin de célébrer ensemble cette année fructueuse.

Kali Taylor

Directrice générale, SFG

INTERVIEW DU MOIS : RHIAN-MARI THOMAS



« Mon conseil à toute personne s’engageant dans cette voie, que ce soit dans la finance ou dans un autre cadre corporatif, est d’aligner ce qu’elle fait avec la finalité de l’organisation. » - Rhian-Mari Thomas

Ce mois-ci, nous avons échangé avec Rhian-Mari Thomas, Directrice générale du Green Finance Institute, au sujet de l’importance de relier la science, la finance et les politiques publiques pour accélérer la transition. Elle explique comment sa formation en physique a façonné sa capacité à clarifier la complexité, structurer des solutions et constituer des équipes à fort impact, et comment la rentabilité et l’investissabilité sont devenues le cœur de sa stratégie pour faire avancer le changement au sein de grandes institutions financières.

Elle revient également sur sa décision de se tourner vers le nexus politique-finance pour maximiser son impact, et sur la manière dont le modèle de « pragmatisme impitoyable » du GFI a permis de débloquer des solutions concrètes dans l’économie réelle, depuis l’essor du marché britannique des

prêts hypothécaires verts jusqu'aux travaux pionniers sur les absorptions de carbone, les carburants durables et la finance liée à la nature dans neuf pays. [Lire l'interview en complet.](#)

QUOI DE NEUF À SFG ?

Soirée de Noël SFG – 17 décembre 2025 | 18h–21h | Café Jules Verne (Rue Jean-Violette 20)

Notre événement préféré de l'année est de retour !

Rejoignez-nous pour une soirée conviviale autour de bons plats, de boissons festives et d'une ambiance chaleureuse au Café Jules Verne, le moment idéal pour se retrouver en communauté, se détendre et célébrer ensemble avant le début des fêtes.

[S'inscrire ici](#)

Tables rondes à venir – Réservées aux membres

Résultats de l'Enquête Membres & Table ronde sur la Régulation et les Incitations

10 décembre 2025 | 12h–14h | The Plaza (Rue de Chantepoulet 1)

Découvrez ce que pensent réellement les membres de SFG et contribuez à définir les conditions politiques nécessaires pour une place financière suisse durable. [Inscrivez-vous ici.](#)

Table ronde sur les obligations souveraines et les voies vers le Net Zero

28 janvier 2026 | 12h–14h | Maison Rousseau et Littérature (Grand Rue 40)

Découvrez comment les investisseurs peuvent aligner leurs portefeuilles souverains sur des trajectoires net zero tout en préservant les performances financières essentielles. [Inscrivez-vous ici.](#)

Annonce Exclusive : le nouveaux SFG Running Club !

Première session : 29 janvier 2026 | 7h00–8h30 | Point de rendez-vous : Boréal Gare Cornavin

SFG est fier de lancer en 2026 un nouveau Running Club, une initiative dynamique pour réseauter autrement, en mouvement ! Chaque session commencera par une courte course au bord du lac, avec deux options de distance et de rythme afin de s'adapter à tous les niveaux, puis se terminera autour d'un café informel au Boréal Gare Cornavin, où les participants pourront laisser leurs affaires en toute sécurité et se réchauffer après l'effort.

Les sessions auront lieu une fois par mois, le dernier jeudi du mois, avec un départ à 7h15 et un retour aux alentours de 8h00, suivi d'un moment café &

networking jusqu'à 8h30. Le club est ouvert aux membres et non-membres. [Inscrivez-vous ici pour la session de janvier](#)

À LA UNE : FOCUS SUR LA SWISS IMPACT INVESTING MAP



Plus qu'un mois pour consulter la carte !

La [Swiss Impact Investing Map](#) est un outil interactif qui présente les acteurs suisses actifs dans l'investissement à impact, répartis en plusieurs catégories clés : gouvernement, offre, demande, intermédiaires et facilitateurs de l'écosystème. Cette carte vise à constituer un point de départ pour renforcer l'engagement, la mise en relation et la collaboration au sein de l'écosystème. Le SPII, SFG et iGravity lancent une **consultation publique** afin de permettre aux institutions de vérifier l'exactitude des informations figurant sur la carte, d'y apporter les ajustements nécessaires et de signaler les acteurs manquants.

Merci de vérifier et valider les informations concernant votre organisation avant le 15 janvier 2026.

- **Si votre organisation figure déjà sur la carte**, veuillez vous connecter à la plateforme pour modifier les informations fournies. Des instructions détaillées sont disponibles [ici](#).
- **Si votre organisation n'apparaît pas encore sur la carte**, veuillez remplir [ce formulaire](#) afin de soumettre votre organisation pour examen.

BON A SAVOIR

Opportunités de formation proposées par la communauté SFG

Deux membres de SFG - l'ISFB et Ethos - offrent à notre communauté des opportunités de formation à tarif préférentiel. Découvrez-les ci-dessous :

Certificat en Finance Durable – ISFB

Formation intensive de 4 jours entièrement financée pour les professionnels de la finance genevoise (FFPC + ISFB). Exploration approfondie de l'ESG et de l'investissement durable. [Accéder à la formation.](#)

Les fondamentaux de la finance durable – Ethos

Programme de 5 modules (FR/EN/DE) couvrant la durabilité, le devoir fiduciaire, la régulation, les décisions d'investissement et la gestion responsable. Les membres SFG bénéficient de 10% de réduction, choisir « Membre SFG » au moment du paiement. [S'inscrire ici](#)

ACTUALITÉS DE LA FINANCE DURABLE

- **SFDR 2 : ENTRE CLARIFICATION ATTENDUE ET RISQUE PERSISTANT DE GREENWASHING**

La révision proposée du SFDR par la Commission européenne introduit un système de catégorisation simplifié, « Durable », « Transition » et « ESG Basics », chacune assortie d'exclusions liées aux énergies fossiles, proportionnelles au degré d'ambition durable. Les acteurs de marché saluent une meilleure lisibilité et des obligations de divulgation plus ciblées, tandis que plusieurs ONG alertent sur des critères minimaux encore trop faibles pour prévenir efficacement le greenwashing, en particulier au sein de la catégorie « ESG Basics », jugée trop permissive. Les évolutions parallèles de la CSRD et de la CS3D soulèvent également des inquiétudes sur la disponibilité et la cohérence des données ESG nécessaires pour financer la transition. La trajectoire est claire, renforcer la comparabilité et aiguiller l'investissement, mais la crédibilité du dispositif dépendra de sa capacité à conjuguer pragmatisme réglementaire et garanties solides pour orienter véritablement les capitaux vers des résultats durables. [AEF Info](#)

- **LES PRINCIPAUX ACQUIS DE LA COP30 DE BELÉM**

À l'issue de la COP30 à Belém, les États ont adopté un accord, le « texte du mutirão », qui se distingue par quelques avancées majeures : un mécanisme volontaire pour l'abandon progressif des énergies fossiles, un projet de tripler l'aide mondiale à l'adaptation climatique d'ici 2035, et le lancement d'un fonds forestier ambitieux. Un fonds forestier inédit a ainsi été lancé, avec environ 5,5 milliards de dollars engagés pour protéger les forêts tropicales, tandis que des engagements volontaires concernent la réduction des émissions de méthane, le développement de carburants durables, et une réduction du charbon dans les mix énergétiques.

Cependant, le compromis atteint ne contient pas de feuille de route contraignante pour la sortie des fossiles, la stratégie de transition reste volontaire, ce qui alimente les critiques sur l'écart entre ambitions financières et transformation énergétique réelle. Pour les investisseurs, bailleurs et décideurs politiques, l'enjeu est désormais de transformer ces engagements en flux de capitaux effectifs sans céder au greenwashing ou à l'inaction. [Brèves AFP](#)



FONDATION
GENÈVE
GENEVA
FINANCIAL
CENTER
PLACE
FINANCIÈRE



Powered by Glue Up

All-in-one CRM Software for Growing Communities