

# THE BRIDGE Sustainable Finance Geneva

## WHERE FINANCE MEETS IMPACT / OÙ LA FINANCE RENCONTRE L'IMPACT

NEWSLETTER - November 2025/ Novembre 2025  
(La version française suit la version anglaise)

---

Despite this year's ongoing noise around sustainable finance and the supposed demise of ESG, the evidence against this narrative continues to strengthen. Morningstar's recently published "[Voice of the Asset Owner Survey](#)" demonstrates that 61% of the 500 global asset owners surveyed said ESG considerations go hand in hand with fulfilling their fiduciary duty, up from 54% the year before. From a thematic view point, climate transition readiness, energy management and physical climate risks are perceived as the most material topics. Something you can read more about in this edition's interview of the month with Nili Gilbert, Chair of the David Rockefeller Investment Committee and Vice-Chairwoman of Carbon Direct.

Further support for this conviction among long-term capital allocators is the recent announcement that the world's biggest pension fund, Japan's USD 1.7 trn GPIF, will "study the relationship between impact investing and investment returns" in a move to increase exposure to investments that target environmental and social outcomes. Kazuto Uchida, GPIF's president, said this would ultimately strengthen economic growth. This echoes what investors heard in September at this year's GIIN Impact Summit, that investing with impact is not about saving the world; it's about investing in the very conditions that make our world livable and prosperous.

Marie-Laure Schaufelberger  
President, SFG

## INTERVIEW OF THE MONTH: NILI GILBERT



"We can't just manage the old economy out of the problem, we have to invest in the new one we want to build."- **Nili Gilbert**

This month, we spoke with the Vice-Chairwoman of Carbon Direct about why science-based finance is essential to achieving net zero. In this interview, she shares how her decades of experience leading Rockefeller family investment committees led her to focus entirely on climate and why financing the "new economy" is just as critical as managing down the old one. She also breaks down the four types of capital needed for the transition, from fully green assets to managed phase-out and climate solutions and highlights the major underinvestment in hard-to-abate sectors and the Global South. Finally, she explains how Carbon Direct is scaling high-integrity decarbonisation and carbon removal, and why multidisciplinary collaboration remains the strongest driver of progress today. [Read the interview](#)

## WHAT'S HAPPENING AT SFG?

### Investors and Remedy (with PRI)

#### Side Event of the UN Forum on Business and Human Rights

**November 26, 2025 | 18:30-20h | The Plaza (Rue de Chantepoulet 1)**

SFG will be collaborating with the Principles for Responsible Investment (PRI) on a side event titled "Investors and Remedy" taking place Wednesday, November 26 from 6:30-8pm at our offices. The PRI also has a range of other activities and will be participating in the Forum, spotlighting how investors can and must integrate human rights into their decision-making. Find out more about the side event and their engagement at the bottom of [this page](#) under "side-events".

Participation for the UN Forum is free, but registration is required. [Register here](#).

---

### **Bridging Finance and Sustainability from Geneva to Zurich**

**December 1, 2025 | 12-14h | The Plaza (Rue de Chantepoulet 1)**

Building Bridges 2025 may be over but we invite you to continue the conversation. Join us to reflect on key outcomes, debate future directions, and reconnect at an exclusive networking lunch linking Zurich and Geneva, designed to strengthen ties between Switzerland's two leading sustainable finance hubs.

[Register Here](#)

---

### **SFG Member Survey Results & Roundtable on Regulation and Incentives December 10, 2025 | 12-14h | The Plaza (Rue de Chantepoulet 1) (in french)**

This summer, SFG carried out its first exclusive member survey on the "Place Financière" public initiative. Now we bring the results back to the community. Join us as we unveil the key findings, identify enabling conditions for real-world impact, and co-shape a set of member-driven recommendations.

Your voice matters, and this is the moment to make it heard. [Register Here](#)

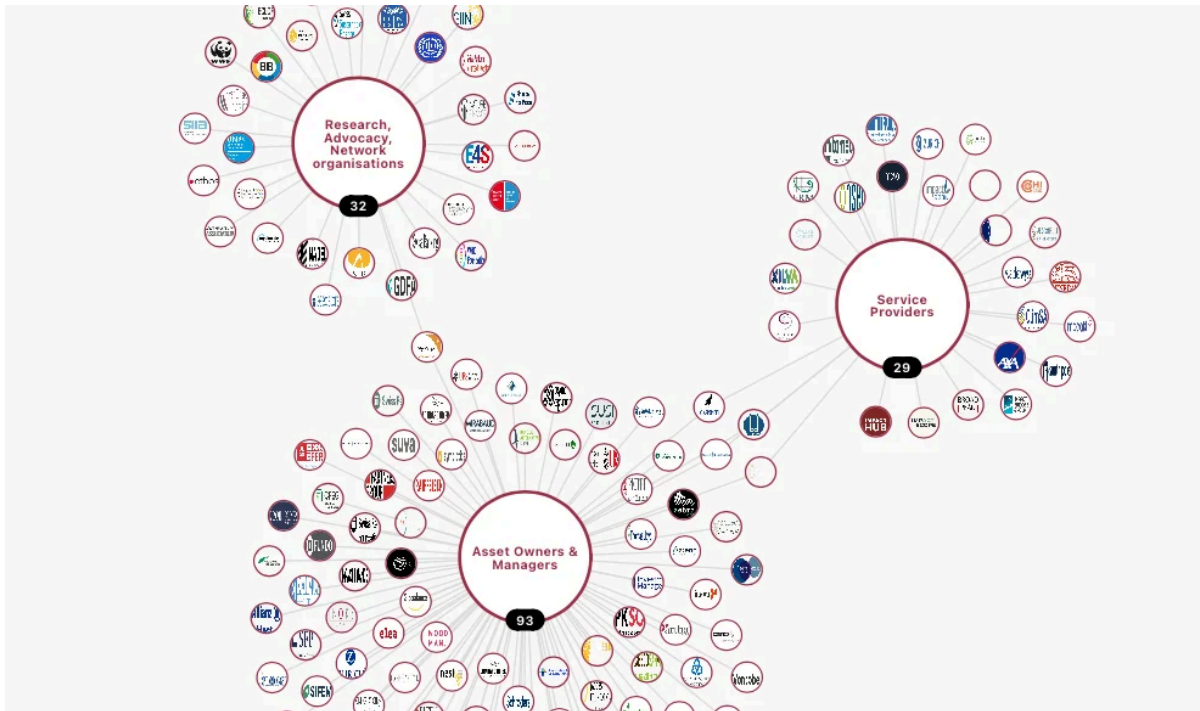
---

### **SFG Christmas Party 2025**

**December 17, 2025 | 18-21h | Café Jules Verne (Rue Jean-Violette 20)**

A great opportunity to close out the year with the SFG community. Join us for an informal evening of good food, festive drinks, and early holiday cheer at Café Jules Verne, the perfect moment to reconnect, unwind, and celebrate together before the season begins. [Register Here](#)

## **SPOTLIGHT ON SWISS IMPACT INVESTING MAP**



The [Swiss Impact Investing Map](#) is an interactive tool that displays Swiss actors active in impact investing from key categories including government, supply, demand, intermediaries and ecosystem enablers. The map aims to provide a starting point for further engagement, connection, and collaboration within the ecosystem.

The SPII, SFG, and iGravity are running a **public consultation** to allow institutions the opportunity to review the information in the map for accuracy and to make adjustments as necessary, as well as identify actors that are missing.

**Please review and verify your organization's information by January 15, 2026.**

- **If your organization is already listed on the map**, please log into the map to edit the provided information. Step-by-step instructions can be found [here](#).
- **If your organization is not yet listed on the map**, please fill in [this form](#) to submit your organization for review.

## FOR YOUR RADAR

### Training Opportunities from the SFG Community

Two of SFG's members - the IFSB and Ethos - have graciously made key training opportunities available to our community at a discounted price. Please see below.

#### ISFB Certificate in Sustainable Finance

4-day intensive training fully funded for Geneva finance employees (FFPC + ISFB). Deep dive into ESG and sustainable investment. [Access here](#).

#### Ethos Fundamentals of Sustainable Finance

5-module course (EN/FR/DE) covering sustainability, fiduciary duty, regulation, investment decisions, and responsible management. SFG members receive 10% off, select "SFG member" at checkout. [Register here](#).

---

### **The General Assembly of the Future (in French)**

**Monday, November 24, 2025 | 18h | Plainpalais Communal Hall**

Join an innovative event organized by the City of Geneva, the Fédération Suisse des entreprises, the Hub des possibles, APRES-GE, in partnership with the Ethos Foundation, Swiss Leaders, the Cercle Suisse des Administratrices, BCorp, and Swiss Sustainable Finance. During this evening event, you will participate in the General Assembly of the fictional company Chronosphère and take a trip into the future... to November 2040 to be exact! You will represent the shareholders and vote on the company's future strategic directions. Here's your [official invitation](#) from the company, we hope to see you there. The event is free and [registration](#) is required.

## **SUSTAINABLE FINANCE NEWS**

### **• ENHANCING GLOBAL SUSTAINABLE FINANCE INFRASTRUCTURE**

The G20 Sustainable Finance Working Group (SFWG) recently emphasised a shift from isolated initiatives to structural coherence: aligning multilateral development banks, national development banks and private capital in a unified framework to scale transition and adaptation financing. The agenda is no longer only about *what* gets financed but *how* the architecture mobilises, channels and de-risks it. For banks, asset owners and NGO initiators, the message is clear: the future of sustainable finance lies in frameworks that connect public mandates, private incentives and systemic alignment. [G20 SFWG](#)

### **• DATA INFRASTRUCTURE AT THE HEART OF SUSTAINABLE INVESTING**

According to Responsible Investor, the acquisition of the SDI AOP platform by Net Purpose marks a turning point: sustainable-investment data is moving from boutique to scale. With the combined platform claiming to serve over US\$40 trillion in assets under management, the fight is no longer over *investment themes* alone, but over *data, methodology, comparability and integrity*. This signals a structural competition: whoever controls credible ESG standards may define the rules of engagement. [Responsible Investor](#)

### **• EMERGING MARKETS AS FRONTIERS FOR TRANSITION FINANCE REALITY**

Emerging-market frameworks are being elevated to core pillars of global sustainable finance. In an interview featured by Responsible Investor, the head of the Principles for Responsible Investment (PRI) Brazil office underlines that local taxonomies, contextualised pathways and credible investor-engagement are essential, not extras. For Swiss NGOs and institutional investors, this is a reminder: the Global South is not just a beneficiary of transition finance, but a

laboratory of norm-setting, where credibility, justice and capital allocation converge. [Responsible Investor](#)

## VERSION FRANÇAISE

# THE BRIDGE



Sustainable  
Finance  
Geneva

Malgré le bruit cette année autour de la finance durable et de la supposée disparition de l'ESG, les preuves contredisant ce récit continuent de se renforcer. Le « [Voice of the Asset Owner Survey](#) » publié récemment par Morningstar, révèle que 61 % des 500 investisseurs institutionnels interrogés estiment que les considérations ESG vont de pair avec l'accomplissement de leur devoir fiduciaire, contre 54 % l'année précédente. D'un point de vue thématique, la préparation à la transition climatique, la gestion de l'énergie et les risques climatiques physiques sont perçus comme les sujets les plus importants. Vous pourrez en lire davantage à ce sujet dans l'interview du mois de cette édition avec Nili Gilbert, présidente du Comité d'investissement David Rockefeller et vice-présidente de Carbon Direct.

Un autre soutien à cette conviction parmi les allocateurs de capital à long terme est l'annonce récente selon laquelle le plus grand fonds de pension au monde, le GPIF du Japon, doté de 1,7 trillion de dollars, va « étudier la relation entre l'investissement à impact et les rendements des investissements » dans le but d'accroître son exposition aux investissements ciblant des résultats environnementaux et sociaux. Kazuto Uchida, président du GPIF, a déclaré que cela renforcerait en fin de compte la croissance économique. Cela fait écho à ce que les investisseurs ont entendu en septembre lors du GIIN Impact Summit de cette année : investir avec impact ne consiste pas à sauver le monde, mais à investir dans les conditions mêmes qui rendent notre monde vivable et prospère.

Marie-Laure Schaufelberger  
Présidente, SFG

## INTERVIEW DU MOIS : NILI GILBERT



" Nous ne pouvons pas simplement protéger nos portefeuilles face au risque climatique sans nous attaquer au défi climatique lui-même." — **Nili Gilbert**

Ce mois-ci, nous avons rencontré la Vice-Présidente de Carbon Direct pour comprendre pourquoi une finance fondée sur la science est aujourd'hui indispensable pour atteindre la neutralité carbone. Elle revient sur ses années à la tête des comités d'investissement de la famille Rockefeller, qui l'ont progressivement conduite à se consacrer entièrement au climat, et rappelle que financer la « nouvelle économie » est aussi crucial que gérer la sortie ordonnée de l'ancienne.

Elle précise également les quatre grandes catégories de capital nécessaires à la transition, de l'investissement 100% vert à la sortie maîtrisée des actifs très émetteurs, en passant par les solutions climatiques, et souligne le sous-financement persistant de secteurs difficiles à décarboner ainsi que des économies du Sud. Enfin, elle détaille comment Carbon Direct contribue à la montée en échelle de solutions de décarbonation et d'élimination du carbone à haute intégrité, et pourquoi la collaboration multidisciplinaire demeure le levier le plus puissant pour faire avancer la transition. [Lire l'interview en complet.](#)

## QUOI DE NEUF À SFG ?

### Investisseurs et réparation (avec PRI)

Événement parallèle du Forum des Nations Unies sur les entreprises et les droits de l'homme.

26 novembre 2025 | 18h30–20h | The Plaza (Rue de Chantepoulet 1)

SFG collaborera avec les Principes for Responsible Investment (PRI) sur un événement parallèle intitulé « Investisseurs et réparation », qui aura lieu le mercredi 26 novembre de 18h30 à 20h dans nos bureaux. Les PRI organisent également d'autres activités et participeront au Forum, mettant en lumière la manière dont les investisseurs se doivent intégrer les droits humains dans leurs processus de décision. Plus d'informations sur l'événement parallèle et leur participation au bas de [ce lien](#) sous "side-events".

La participation au Forum de l'ONU est gratuite, mais l'inscription est requise. [Inscrivez-vous ici.](#)

---

### **Relier la finance et la durabilité de Genève à Zurich**

**1er décembre 2025 | 12h–14h | The Plaza (Rue de Chantepoulet 1)**

Building Bridges 2025 est peut-être terminé mais nous vous invitons à poursuivre la conversation. Rejoignez-nous pour réfléchir aux principaux résultats, débattre des orientations futures et vous reconnecter lors d'un déjeuner networking exclusif reliant Zurich et Genève, conçu pour renforcer les liens entre les deux pôles suisses de la finance durable. [Inscrivez-vous ici.](#)

---

### **Résultats de l'enquête membres SFG & Table ronde sur la régulation et les incitations**

**10 décembre 2025 | 12h–14h | The Plaza (Rue de Chantepoulet 1)**

Cet été, SFG a réalisé sa toute première enquête exclusive auprès de ses membres sur l'initiative publique « Place Financière ». Nous revenons maintenant vers la communauté avec les résultats.

Rejoignez-nous pour découvrir les principaux enseignements, identifier les conditions favorables à un impact concret, et co-construire un ensemble de recommandations portées par les membres.

Votre voix compte, et c'est le moment de la faire entendre. [Inscrivez-vous ici.](#)

---

### **Fête de Noël SFG 2025**

**17 décembre 2025 | 18h–21h | Café Jules Verne (Rue Jean-Violette 20)**

Terminez l'année avec la communauté SFG. Rejoignez-nous pour une soirée informelle autour de bons plats, de boissons festives et d'une ambiance de Noël anticipée au Café Jules Verne. Autrement dit, le moment idéal pour faire des rencontres, se détendre et célébrer ensemble avant le début des fêtes. [Rejoignez-nous ici.](#)

**À LA UNE : FOCUS SUR LA SWISS IMPACT INVESTING  
MAP**



La [Swiss Impact Investing Map](#) est un outil interactif qui présente les acteurs suisses actifs dans l'investissement à impact, répartis en plusieurs catégories clés : gouvernement, offre, demande, intermédiaires et facilitateurs de l'écosystème. Cette carte vise à constituer un point de départ pour renforcer l'engagement, la mise en relation et la collaboration au sein de l'écosystème. Le SPII, SFG et iGravity lancent une **consultation publique** afin de permettre aux institutions de vérifier l'exactitude des informations figurant sur la carte, d'y apporter les ajustements nécessaires et de signaler les acteurs manquants.

**Merci de vérifier et valider les informations concernant votre organisation avant le 15 janvier 2026.**

- **Si votre organisation figure déjà sur la carte**, veuillez vous connecter à la plateforme pour modifier les informations fournies. Des instructions détaillées sont disponibles [ici](#).
- **Si votre organisation n'apparaît pas encore sur la carte**, veuillez remplir [ce formulaire](#) afin de soumettre votre organisation pour examen.

## BON A SAVOIR

### Opportunités de formation pour la communauté SFG

Deux membres de SFG – l'ISFB et Ethos – mettent généreusement à disposition de notre communauté des opportunités de formation à tarif réduit. Veuillez trouver les détails ci-dessous.

#### Certificat ISFB en Finance Durable

Formation intensive de 4 jours entièrement financée pour les professionnels de la finance genevoise (FFPC + ISFB). Approfondissement ESG et investissement durable. [Accéder ici](#).

#### Ethos Fondamentaux de la Finance Durable

Cours en 5 modules (EN/FR/DE) couvrant la durabilité, le devoir fiduciaire, la régulation, les décisions d'investissement et la gestion responsable. Les

membres SFG bénéficient de 10 % de réduction, sélectionner « membre SFG » lors du paiement. [S'inscrire ici](#).

## L'assemblée générale de l'avenir

**Lundi, 24 Novembre 2025 | 18h | Salle communale de Plainpalais**

Participez à un événement innovant organisé par la Ville de Genève, la Fédération Suisse des entreprises, le Hub des possibles, l'APRES-GE, en partenariat avec la Fondation Ethos, Swiss Leaders, le Cercle Suisse des Administratrices, BCorp, et Swiss Sustainable Finance. Lors de cette soirée, vous participerez à l'Assemblée générale de l'entreprise fictive Chronosphère et ferez un voyage dans le futur... en novembre 2040 pour être exact ! Vous représenterez les actionnaires et voterez sur les futures orientations stratégiques de l'entreprise. Voici [votre invitation officielle](#) de la part de l'entreprise, nous espérons vous y voir. L'événement est gratuit et l'inscription est obligatoire. [Réservez votre place ici](#).

## ACTUALITÉS DE LA FINANCE DURABLE

### • QUAND L'ESG CHANGE D'ÉCHELLE RÉGLEMENTAIRE

Finascope rappelle que les seuils de la CSRD sont révisés à la hausse, 1 000 salariés et 450 M€ de chiffre d'affaires, ce qui redéfinit le périmètre des entreprises soumises à l'obligation de reporting. Ce mouvement n'est pas un recul mais une tentative de calibrer la régulation pour qu'elle reste efficace et proportionnée. L'article souligne que l'ESG ne peut plus être une étiquette mais doit devenir une infrastructure de gouvernance, alignant matérialité économique et impact réel. [Finascope](#)

### • LA DETTE DES PAYS DU SUD, ANGLE MORT DE LA TRANSITION ECOLOGIQUE

Selon un article du CCFD-Terre Solidaire paru en novembre 2025, la question de la dette dans les pays vulnérables est systématiquement marginalisée lors des discussions climatiques, notamment en amont de la COP 30. Le texte met en lumière que l'endettement chronique freine l'adaptation, absorbe les financements publics et détourne le capital qui devrait aller à la transition numérique-verte, menant à une logique de « double peine » : vulnérabilité climatique + dépendance financière. Ce constat appelle la communauté financière à refonder la narration de la transition : non pas uniquement « mobiliser des capitaux verts », mais aussi « résoudre la dette » comme condition de crédibilité, d'équité et d'efficacité. [Terre Solidaire](#)





Powered by Glue Up

All-in-one CRM Software for Growing Communities